

**Middenmanagement  
PO / VO / MBO**



**Lesdag:** woensdag  
**Kerndocent:** Kees van der Vloed k.vdvloed@hsmarnix.nl | 06 52581144  
**Locatie:** NewTonHouse, Newtonlaan 201, Utrecht (5e etage)

week	datum	dag	lesdag	thema	docent
39	28.09.2022	wo	1.1	Werkstijl, reflectie, kernkwaliteiten	Roelof Steenhuis
41	12.10.2022	wo	1.2	Leidinggeven aan visieontwikkeling	Roelof Steenhuis
42	19.10.2022	wo		Herfstvakantie (noord)	
43	26.10.2022	wo		Herfstvakantie (midden, zuid)	
45	09.11.2022	wo	1.3	Leiderschap 1: Leiderschapsvormen	Roelof Steenhuis
47	23.11.2022	wo	1.4	Leiderschap 2: Quinn en situationeel leiderschap	Kees van der Vloed
49	07.12.2022	wo	1.5	Leiderschap 3: Persoonlijk leiderschap	Leen Ruijgrok
50	19.12.2022	ma		<b>Inleveren paper 1</b>	<b>in GradeWork</b>
50	21.12.2022	wo	2.1	Algemene communicatieleer	Kees van der Vloed
0	28.12.2022	wo		Kerstvakantie	
1	04.01.2023	wo		Kerstvakantie	
2	11.01.2023	wo	2.2	Tweegesprek	Kees van der Vloed
4	25.01.2023	wo	2.3	Vergaderen	Ilse Polhuijs
6	08.02.2023	wo	2.4	Coachingsprincipes	Kees van der Vloed
7	15.02.2023	wo		Voorjaarsvakantie (zuid)	
8	22.02.2023	wo		Voorjaarsvakantie (noord, midden)	
10	08.03.2023	wo	2.5	Hanteren van weerstand en conflict	Ilse Polhuijs
12	22.03.2023	wo	3.1	Cultuur en structuur van de organisatie	Roelof Steenhuis
13	27.03.2023	ma		<b>Inleveren paper 2A &amp; 2B</b>	<b>in GradeWork</b>
14	05.04.2023	wo	3.2	Organisatieontwikkeling	Sjaak Jacobse
16	19.04.2023	wo	3.3	Kwaliteitsmanagement	Kees van der Vloed
18	03.05.2023	wo		Meivakantie	
19	10.05.2023	wo	3.4	Projectmanagement	Sjaak Jacobse
21	24.05.2023	wo	3.5	Bedrijfsvoering	Herman Wiegeraad
23	07.06.2023	wo		<b>Inleveren paper 3</b>	<b>in GradeWork</b>
	05.07.2023				
27	10.00-12.00	wo		<b>Diplomerings</b>	<b>NewTonHouse</b>
28	08.07.2023	ma		Zomervakantie (midden)	
		wo			
29	15.07.2023	ma		Zomervakantie (zuid)	
		wo			
30	22.07.2023	ma		Zomervakantie (noord)	